

**Załącznik 11 do Regulaminu rekrutacji i uczestnictwa w projekcie nr FERS.01.03-IP.09-0137/25**

**Zestawienie maksymalnych stawek godzinowych
usług szkoleniowych i usługi doradczej
w naborze „Kompetencje z automatyzacji dla transformacji cyfrowej”**

Obowiązują od 7 lipca 2026 r. do 30 czerwca 2027 r.

Stawki za jedną godzinę dydaktyczną/zegarową usług szkoleniowych dla poszczególnych kompetencji:			
L.p.	Kompetencja	Kod	stawka netto zaokrąglona PLN / za godzinę zegarową
1	Ocena gotowości organizacyjnej do wdrożenia automatyzacji	K01	216
2	Identyfikacja potrzeb biznesowych w zakresie automatyzacji	K02	205
3	Przygotowanie strategii wdrożenia automatyzacji	K03	246
4	Zarządzanie zmianą w zakresie wprowadzenia automatyzacji	K04	181
5	Ocena ryzyka, ochrona danych i zapewnienie cyberbezpieczeństwa przy wdrożeniu automatyzacji	K05	246
6	Identyfikacja i wprowadzanie norm i standardów w odniesieniu do systemów IT przy wdrożeniu automatyzacji	K06	277
7	Projektowanie etycznych, odpowiedzialnych i zgodnych z regulacjami prawnymi rozwiązań automatyzacyjnych opartych na AI	K07	260
8	Projektowanie etycznych, odpowiedzialnych i zgodnych z regulacjami prawnymi rozwiązań automatyzacyjnych opartych na AI	K08	177
9	Połączenie i wykorzystanie big data i sztucznej inteligencji do trenowania modeli AI	K09	217
10	Zarządzanie projektami IT/AI w kontekście automatyzacji	K10	208
11	Projektowanie i zarządzanie automatyzacją procesów biznesowych (workflow automation)	K11	206
12	Wykorzystanie RPA (Robotic Process Automation) w procesach automatyzacyjnych	K12	266



13	Integracja systemów i API na potrzeby automatyzacji	K13	268
14	Umiejętność skutecznej komunikacji człowieka z AI	K14	220
15	Obsługa i wykorzystanie chmury publicznej na potrzeby automatyzacji	K15	302
16	Zbieranie feedbacku i mierzenie efektywności automatyzacji	K16	208
17	Projektowanie dalszego rozwoju kompetencji pracowników w zakresie automatyzacji i AI	K17	200

Stawka za jedną godzinę zegarową doradztwa		
Usługa rozwojowa	stawka netto PLN / za godzinę zegarową	stawka brutto PLN / za godzinę zegarową
Doradztwo biznesowe	321	394

Zgodnie z paragrafem 8 Regulaminu rekrutacji i uczestnictwa w projekcie:

1. W przypadku usług doradczych VAT jest kosztem kwalifikowalnym. Dla usług szkoleniowych, VAT może zostać uwzględniony wyłącznie wtedy, gdy Dostawca Usług wykaże, że ma prawo doliczyć VAT do danej usługi, w szczególności poprzez przedstawienie indywidualnej interpretacji Krajowej Informacji Skarbowej (KIS) potwierdzającej taką możliwość.
2. W ramach Projektu usługi są finansowane w co najmniej 70% ze środków publicznych. Oznacza to, że co do zasady usługi szkoleniowe korzystają ze zwolnienia z VAT. W takiej sytuacji podstawą refundacji jest kwota netto, która jednocześnie stanowi kwotę brutto usługi.